

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПЛАНИРОВАНИЯ ЛЕКАРСТВЕННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПАЦИЕНТОВ СО ЗЛОКАЧЕСТВЕННЫМИ НОВООБРАЗОВАНИЯМИ НА ОСНОВЕ ТЕОРИИ УПРАВЛЕНИЯ АНРИ ФАЙОЛЯ

Автор: Линник Сергей Александрович

Научный руководитель: профессор ФИО Александрова Оксана Юрьевна
ФГБНУ «Национальный научно-исследовательский институт общественного
здоровья имени Н.С. Семашко»

Linnik2001@mail.ru

Цель работы оценить соответствие методологии определения планируемой потребности в лекарственных препаратах для лечения пациентов со злокачественными новообразованиями (ЗНО) основным принципам управленческого цикла теории управления Анри Файоля.

Материалы и методы. Провели анализ разработанной методики расчёта планируемой потребности в лекарственных препаратах (ЛП) для лечения пациентов с ЗНО на соответствие основным постулатам управленческого цикла теории менеджмента А. Файоля.

Результаты. Первый этап управленческого цикла – прогнозирование. Наша методология учитывает неопределённости, с которыми может столкнуться пользователь, а именно: изменять цены на ЛП, учитывать дефектуру тех или иных ЛП, однако, не учитывает неопределённость в законодательном регулировании оказания медицинской помощи, а также общеэкономические неопределённости на уровне Российской Федерации. Второй этап – планирование реализован в нашей методике обеспечивает оперативное планирование за счёт расчёта потребности в ЛП, измеряемое в миллиграммах, деньгах (рублях, а также упаковках). Третий этап – координация – реализуется в нашей методологии тем, что каждый руководитель подразделения, в котором проводится лекарственное лечение, рассчитывает свои потребности в ЛП, сведение общих потребностей медицинской организации возможно на уровне руководителя медицинской организации, что одновременно реализует и функцию контроля - задвоение потребности в ЛП, например, или нерациональное с экономической точки зрения распределение по условиям оказания медицинской помощи. Используя методику расчёта ЛП в итоге, пользователь получит фактически готовую документацию для заполнения аукционной документации, т.е. реализована функция «действие». При возникновении непредвиденных обстоятельств, например, дефектуре ЛП, невозможности использования какого-либо медицинского оборудования и возникшей в связи с этим потребности в изменении схем лекарственного лечения, методика позволяет достаточно быстро изменить расчёты потребности в ЛП, с учётом возникших новых условий – так реализована функция управления рисками и коррекции действия.

Обсуждение. Любые методики, предлагаемые для реализации в сфере здравоохранения и особенно в столь социально значимой области как лекарственное обеспечение, безусловно должны иметь серьёзные научные обоснования. Теория управления А. Файоля уже более ста лет используется в менеджменте (1), в том числе менеджменте системы здравоохранения. Однако, в доступной нам литературе мы не нашли ни одну методику расчёта потребности в ЛП, отвечающую основным положениям теории А. Файоля. Такие сравнения на соответствие никто не проводил. Между тем, вопрос лекарственного обеспечения пациентов стоит очень остро (4,5).

Заключение. Факт соответствия методологии определения планируемой потребности в лекарственных препаратах для лечения пациентов с ЗНО основным принципам управленческого цикла теории управления Анри Файоля позволяет предложить методику к апробации в субъектах Российской Федерации с целью повышения качества планирования и расчёта потребности в ЛП для лечения пациентов с ЗНО.

Литература.

1. Анри Файоль «Общее и промышленное управление». М.: Archive publica. 2022.
2. Бойко А.Т., Бахтина И.С. Основы научного управления (менеджмента) и маркетинга в здравоохранении. Санкт-Петербург, 2003 г.
3. Петрухина И.К., Рязанова Т.К., Егорова А.В., [и др.]. / Особенности реализация программ региональной лекарственной поддержки федеральных льготополучателей в субъектах РФ. // Современная организация лекарственного обеспечения. – 2020. - № 7. - С 72-74.
4. Тельнова Е.А., Загоруйченко А.А. / О состоянии льготного лекарственного обеспечения. // Бюллетень национального научно-исследовательского института общественного здоровья имени Н.А. Семашко. - 2021. - №2. – С. 72-81.
- 5.